

Zeitschrift  
für das gesamte

# Kreditwesen

Gegründet von  
Dr. Walter Hofmann  
Fritz Knapp  
Dr. Volkmar Muthesius

Pflichtblatt der  
Frankfurter Wertpapierbörse

70. Jahrgang  
Heft 19  
1. Oktober 2017



Herausgegeben von  
Prof. Dr. Jörg-E. Cramer  
Prof. Dr. Andreas Dombret  
Hans-Michael Heitmüller  
Jürgen Hilse  
Dr. Siegfried Jaschinski  
Wolfgang Kirsch  
Klaus-Friedrich Otto  
Prof. Dr. Bernd Rudolph  
Hans Wagener  
Dr. Herbert Walter

## Genossenschaftliche Finanzgruppe 2017

<b>Uwe Fröhlich</b> „Wir sind gut beraten, geschäftspolitische Themen immer offen, kritisch und konstruktiv in den Gremien zu diskutieren“	939	<b>Klaus-Peter Bruns / Gerd Müller</b> Künstliche Intelligenz: Wegweiser in eine neue Banking-Epoche	970
<b>Michael Bockelmann und Ralf W. Barkey</b> „Die Ergebnisse in den größeren Häusern fallen allmählich besser aus“	946	<b>Ralf Kölbach</b> „Agile Organisation“ – die Genossenschaftsidee als ideale Grundlage	972
<b>Wolfgang Baecker</b> Erfolgsfaktor Personal in Zeiten der Veränderung	951	<b>Bilanzberichte</b> <b>Die DZ-Bank-Gruppe im Jahr des Zusammenschlusses</b>	984
<b>Olaf Kilimann</b> Zahlungsverkehr in Zeiten des Wandels und der Digitalisierung	955	DZ Bank AG	986
<b>Wolfgang Klotz</b> Prozessoptimierung und IT – Kern des Digitalisierungswandels	958	<b>Die Immobilienfinanzierer in der genossenschaftlichen Finanzgruppe</b>	992
<b>Klaus Saffenreuther</b> Banksteuerung – steigende Anforderungen an die Planung	960	DG Hyp	992
<b>Jürgen Wache</b> Ausbau der Digitalisierung mit genossenschaftlichen Stärken	965	WL Bank	993
<b>Hans-Bernd Wolberg</b> Genossenschaftliche Identität und Digitalisierung – das passt!	968	Münchener Hypothekbank	994
		Bausparkasse Schwäbisch Hall	996
		<b>Genossenschaftliche Verbundunternehmen</b>	
		Union Investment	988
		R+V Versicherung	997
		VR-Leasing-Gruppe	1000
		Teambank	1001
		<b>Berthold Morschhäuser</b> Ein ambitioniertes Zukunftsszenario (Leitartikel)	932

## Gespräch des Tages

<b>Sparkassen:</b> Gute Eigenkapitalausstattung als Puffer ·	
<b>Finanzaufsicht:</b> Günstige Phase für eine Neujustierung	934
<b>Gewerkschaften:</b> Flexibles Zeitbudget als Tarifinstrument	935
<b>Finanzgerichtsbarkeit:</b> Zugewinnausgleich und eine steuerliche „Absurdität“	936

## Vermerkt

Bankenchronik	937
Personalien	938
Weintipp	979
Börsen	980
Zentralbanken	981
Impressum	991