

## Leitartikel

- 2 Trügerisches Schutzversprechen**  
Lars Haugwitz (644)

## Schwerpunkt Forderungsmanagement

- 8 Wettbewerbsvorteil durch elektronische Risikoanalyse**  
Marion Peyinghaus und Regina Zeitner (650)
- 11 Vorausschauender Umgang mit Problemkrediten**  
Peter Sandler (653)
- 14 Kostenfalle fehlende Mängelanalyse**  
Claus Mink (656)
- 16 Asset Management in der Immobilieninsolvenz**  
Anja Disput und Stephan Seilheimer (658)

## Kapitalanlage der Assekuranz

- 20 Alternative Lending – Konsortialfinanzierungen durch Banken und Versicherungen**  
Peter Ruby und Marc Seibold (662)

## Kommunalkredit

- 22 Die Zukunft der PPP-Finanzierung unter Basel III**  
Dieter Jacob, Corinna Hilbig und Thomas Reuter (664)

## Unternehmensstrategie

- 25 Nachhaltigkeit in der Immobilienwirtschaft – Chance und Herausforderung**  
Andreas Stegmann und Thomas Wiegelmann (667)

## Meldungen

**Daten und Fakten zur Mietsituation im Wohnungsmarkt** (3/645) –  
**Immobilien an Börse und Kapitalmarkt** (4/646) – **Im Blickfeld** (6/648) –  
**Rating kurz notiert** (28/670) – **Neues vom Pfandbrief** (29/671) –  
**Marktnotizen** (30/672) – **Konditionen für Realkredite** (31/673) –  
**Personalien** (32/674) – **Impressum** (32/674)

## In diesem Heft

**Im Schwerpunkt diesmal: Forderungsmanagement.** Um in Schieflage geratene Immobilienportfolios zu „heilen“, braucht es Datentransparenz, meinen **Marion Peyinghaus** von Pom + International sowie **Regina Zeitner** von der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin. Bei Leistungsstörungen kooperieren Schuldner besser, wenn sie der Kundenberater ihrer Bank betreut, weiß **Peter Sandler** von ImmoFori. Damit aus kleinen Baufehlern nicht große Schäden werden, empfiehlt **Claus Mink** von Pro-FM ein Mängelmanagement. Warum das Asset Management bei Insolvenz des Investors so wichtig ist, erläutern **Anja Disput** von Taylor Wessing und **Stephan Seilheimer** von Bilfinger Real Estate Argo neo. Außerdem: **Peter Ruby** und **Marc Seibold** von CMS Hasche Sigle zeigen die Besonderheiten von Club Deals mit Banken und Versicherungen auf. **Dieter Jacob** von der TU Bergakademie Freiberg sowie **Corinna Hilbig** und **Thomas Reuter** von Public Sector Project Consultants erörtern die Folgen von Basel III für PPP. **Andreas Stegmann** von Patrizia Immobilien und **Thomas Wiegelmann** von Blue Asset Management rufen zu mehr Nachhaltigkeit bei Immobilien auf.