

## Leitartikel

## Kommunalfinanzierung

- 2 **Kein Investitionsweltmeister**  
Philipp Otto (502)
- 8 **Kommunale Investitionen – gute Rahmenbedingungen als Chance für strukturelle Verbesserungen nutzen**  
Stephan Brand und Johannes Steinbrecher, beide KfW Bankengruppe (508)
- 10 **Die Reform der Bund-Länder-Finanzbeziehungen und ihre Bedeutung für die Kommunen**  
Uwe Zimmermann, Deutscher Städte- und Gemeindebund (510)
- 12 **Die Auswirkung der Leverage Ratio auf die Finanzierung und Handlungsfähigkeit der Kommunen**  
Iris Bethge, Bundesverband Öffentlicher Banken Deutschlands (512)
- 14 **Förderbanken – verlässliche und kreative Finanzierungspartner der Kommunen**  
Joachim Keck, Investitionsbank Schleswig-Holstein (514)
- 16 **Eine zentrale Instanz für das Fördermittelmanagement**  
Johannes Slawig, Stadt Wuppertal (516)
- 17 **Auf der Suche nach neuen Finanzquellen – der Kapitalmarktauftritt der Stadt Dortmund**  
Heinz Hansmeier, Stadt Dortmund (517)
- 20 **Alternative Finanzierungsinstrumente für Kommunen – Kapitalmarktfähigkeit gesichert?**  
Florian Kirchmann, IR.on AG, und  
Jakob Fichtner, IKB Deutsche Industriebank AG (520)
- 23 **Lebenszyklusorientierte Ansätze in der kommunalen Infrastrukturfinanzierung**  
Melanie Kunzmann und Micaela Mihov, beide PD – Berater der öffentlichen Hand GmbH (523)
- 26 **Crowdfunding – Wie Bürger ihrer Kommune Geld leihen können**  
Johannes Laub und Jamal El Mallouki, beide CrowdDesk GmbH (526)

## Meldungen

**Daten und Fakten zum kommunalen Finanzmanagement** (3/503) – **Immobilien an Börse und Kapitalmarkt** (4/504) – **Im Blickfeld** (6/506) – **Zinskommentar** (27/527) – **Rating kurz notiert** (28/528) – **Neues vom Pfandbrief und Anleihemarkt** (29/529) – **Marktnotizen** (30/530) – **Personalien** (32/532) – **Impressum** (32/532)

## In diesem Heft

In dieser Ausgabe dreht sich alles um die Kommunalfinanzierung. **Stephan Brand** und **Johannes Steinbrecher** berichten über die aktuelle Haushaltslage und den anhaltend hohen Investitionsbedarf deutscher Kommunen. Wie die jüngst beschlossene Reform der Bund-Länder-Finanzbeziehung aus Sicht der Städte und Gemeinden zu beurteilen ist, erläutert **Uwe Zimmermann**. Die Einführung der Leverage Ratio droht den Zugang zum Kommunalkredit zu erschweren. **Iris Bethge** warnt, dass das Vorhaben nicht zu Lasten der Städte und Gemeinden gehen dürfe. Über die gewandelte Rolle der Förderbanken als Finanzierungspartner weiß **Joachim Keck** zu berichten. Basierend auf den Erfahrungen der Stadt Wuppertal erklärt **Johannes Slawig**, wie ein modernes Fördermittelmanagement ausgestaltet sein sollte. Kapitalmarktbasierte Finanzierungsquellen werden immer öfter von deutschen Kommunen in Anspruch genommen. Am Beispiel der Stadt Dortmund gewährt **Heinz Hansmeier** diesbezüglich Einblicke. Auch **Florian Kirchmann** und **Jakob Fichtner** beschäftigen sich mit alternativen Finanzierungsmiteln. Sie rechnen mit einem weiteren Wachstum des Segments. **Melanie Kunzmann** und **Micaela Mihov** klären über den Nutzen lebenszyklusorientierter Ansätze bei Infrastrukturprojekten auf. Und schließlich schildern **Johannes Laub** und **Jamal El Mallouki**, wie Bürger ihrer Kommune via Crowdfunding Geld zur Verfügung stellen können.