Christian Bonnen

"Es geht uns darum, Vereinfachungen für bestimmte Kundengruppen zu erreichen"

Wie lautet das Gesamturteil der Kreissparkasse Köln nach gut einem Jahr Erfahrungen mit der Umsetzung von MiFID/MiFIR und der PRIIPs-Verordnung?

Trotz intensiver Vorbereitungen ist es weiten Teilen der deutschen Kreditwirtschaft zum Jahresbeginn 2018 nicht möglich gewesen, einen reibungslosen Ablauf aller Systeme bereitzustellen. Neben den äußerst komplexen regulatorischen Veränderungen lag dies auch daran, dass die gesetzlichen Rahmenbedingungen in Teilen erst kurz vor der Umsetzung finalisiert wurden.

Umso erfreulicher bewerten wir für unser Haus, dass wir bereits nach wenigen Tagen unseren Kunden wieder ein vollumfängliches Angebot an Wertpapierdienstleistungen zur Verfügung stellen konnten.

Alles in allem sind die Abläufe infolge der regulatorischen Veränderungen deutlich umfangreicher und komplexer geworden. Erfreulicherweise mündete dies nicht etwa in einem geringeren Interesse unserer Kunden am Wertpapiergeschäft. In Summe blicken wir für 2018 auf ein erfreuliches Vertriebsjahr im Wertpapiergeschäft

Die Deutsche Kreditwirtschaft beziffert allein die direkten Umsetzungskosten von MiFID II/MiFiR und PRIIPs-Verordnung auf mindestens 5 Milliarden Euro, die indirekten Kosten nicht einmal eingerechnet. Welchen Aufwand hat die Kreissparkasse Köln?

Bei der Kreissparkasse Köln betrugen die direkten Umsetzungskosten rund 3,1 Millionen Euro. Von den laufenden Kosten ordnen wir der MiFID seit 2018 rund 250 000 Euro jährlich zu. Nicht eingerechnet sind hier die dauerhaft höheren Personalkosten aufgrund der umfangreicheren Anforderungen insbesondere im beratungsfreien Geschäft.

Ihnen ist es gelungen, den Nettoabsatz von Wertpapieren im vergangenen Jahr zu verdoppeln. Wie haben Sie das geschafft? Ist also doch nicht alles so schlimm mit den Regelungen?

Unabhängig von regulatorischen Veränderungen haben wir bereits vor einigen Jahren damit begonnen, das Wertpapier-

Vorschläge zur Anpassung der staatlichen Sparförderung

Arbeitnehmersparzulage auf Vermögenswirksame Leistungen					Wohnungsbauprämie	Sparzulage und Wohnungsbauprämie		
	Status quo: Förderbedingungen auf VL gemäß 5. VermBG seit 1998 nicht mehr angepasst		Vorschlag IW Köln: – Erhöhung EK-Grenzen um 30% (entspricht Inflation im Zeitraum 1998 bis 2017) – Verdoppelung Höchstbetrag – Erhöhung Fördersatz um 5 Prozentpunkte		Status quo: – Förderbedingungen gemäß WoPG seit rund 20 Jahren nicht mehr angepasst – Änderung beabsichtigt laut Koalitionsvertrag	Vereinheitlichender Vorschlag: – Vereinheitlichung (gleiche Fördersätze und Beträge) – Vereinfachung (glatte Fördersätze und Beträge)		
	VL-BSV	VL-WP	VL-BSV	VL-WP	WOP-BSV	VL-BSV	VL-WP	WOP-BSV
zu versteuerndes Einkommen bis (Alleinstehende/Verheiratete)	17 900 Euro 35 800 Euro	20 000 Euro 40 000 Euro	23 300 Euro 46 600 Euro	26 000 Euro 52 000 Euro	25 600 Euro 51 200 Euro	30 000 Euro 60 000 Euro	30 000 Euro 60 000 Euro	30 000 Euro 60 000 Euro
Förderfähiger Höchstbetrag	470 Euro	400 Euro	940 Euro	800 Euro	512 Euro/1 024 Euro	1200 Euro	1200 Euro	1 200 Euro
Förderung	9% 43 Euro	20% 80 Euro	14% 132 Euro	25% 200 Euro	8,8% 45 Euro/90 Euro	20% 240 Euro	20% 240 Euro	20% 240 Euro
staatliche Förderung SOLL (p. a.)	3,2 Mill. Arbeitnehmer/innen 147 Mill. Euro		4,9 Mill. Arbeitnehmer/innen 696 Mill. Euro		keine Erhebung	keine Erhebung		
staatliche Förderung IST (p. a.)	0,3 Mill. Arbeitnehmer/innen 0,5 Mill. Euro				keine Erhebung			

VL-BSV = Arbeitnehmersparzulage auf VL in Bausparen, VL-WP = Arbeitnehmersparzulage auf VL in Wertpapiersparen, WOP-BSV = Wohnungsbauprämie auf Bausparen

7/2019 Kreditwesen · 340

Quelle: Kreissparkasse Köln

geschäft zu einem Kernstück unserer ganzheitlichen Kundenberatung zu machen. Besonders im aktuellen Niedrigzinsumfeld bieten Wertpapieranlagen für unsere Kunden gute Chancen, die Renditen ihrer Geldanlagen nachhaltig zu verbessern. Diese Investition in Handlungs- und Vertriebskompetenz unserer Mitarbeiter trägt nun die gewünschten Früchte. So ist es uns beispielsweise 2018 gelungen, die Zahl der Fondssparverträge unserer Kunden um rund 3500 zu steigern.



Haben Sie durch die Regelungen Kunden im Wertpapiergeschäft verloren?

Nein, wir konnten für 2018 keine auffallenden Kundenbewegungen feststellen. Natürlich gibt es Einzelfälle, in denen Kunden infolge der veränderten Rahmenbedingungen ihre Aktivitäten im Wertpapiergeschäft reduzieren oder verlagern. Gleichzeitig ist es uns aber auch 2018 gelungen, viele neue Kunden vom Wertpapiergeschäft zu überzeugen.

Ist die in einer neuen Studie der Deutschen Kreditwirtschaft zutage geförderte Unzufriedenheit von Kunden und Banken Ihrer Beobachtung nach den MiFID-Neuregelungen geschuldet oder doch großenteils eine Folge der schlechten Kapitalmarktentwicklung im vierten Quartal 2018?

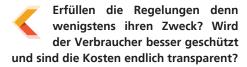
Einen Zusammenhang zur Kapitalmarktentwicklung sehe ich nicht, denn die Fragebögen zur Studie wurden von August
bis Oktober 2018 versandt. Zudem sind
die Fragen sehr klar auf das regulatorische Umfeld bezogen und nicht auf das
Marktumfeld. Wir haben schon zu Beginn des Jahres viel Unmut über die neuen Regelungen gerade von den Kunden
unseres Private Banking vernommen. Insbesondere Kunden mit langjähriger
Wertpapierhistorie sehen hier keinerlei
Verbesserungen, sondern vielmehr eine
Bevormundung seitens des Gesetzgebers.



Was sind die wichtigsten Kritikpunkte der Kunden?

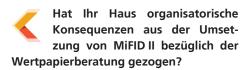
Unsere Kunden fühlen sich durch die Vielzahl an Pflichtinformationen überfordert.

Die häufige Wiederholung gleicher Aussagen, etwa bei "wiederkehrenden Geschäften", bringt keinen Mehrwert im Sinne der Aufklärung. Erfahrene Anleger empfinden die neuen Pflichten oft als Bevormundung und wünschen sich mehr Selbstbestimmung durch Verzichtsmöglichkeiten – sowohl bei den Pflichtunterlagen als auch bei der Telefonaufzeichnung. Diese wird als störend, prozessverlängernd und als Eingriff in die Privatsphäre wahrgenommen.



Leider nicht in allen Fällen. Die Ex-ante-Kostensimulation unterscheidet sich von der Kosteninformation im Basisinformationsblatt nach PRIIP-VO. Letztere ist standardisiert auf 10 000 Euro Anlagebetrag und enthält nur die Produktkosten – während die Ex-ante-Kostensimulation kundenindividuell zu erstellen ist und weitere Positionen wie die Depotkosten und Zuwendungen berücksichtigen muss. Das irritiert viele Kunden und führt entsprechend zu vermehrten Nachfragen. Hier greifen unterschiedliche Gesetze, was für den Kunden nur schwer nachvollziehbar ist.

Erschwerend hinzu kommt die unterschiedliche Umsetzung durch die verschiedenen Institute: Wir als Sparkassenorganisation sind freiwillig den umfangreichen Weg gegangen und führen bei jedem Geschäft mit Privatanlegern alle Kosten im Detail auf. Der Gesetzgeber erlaubt es in bestimmten Fällen hingegen auch, mit standardisierten Kostenausweisen zu arbeiten, was manche Wettbewerber auch so handhaben.



Wir haben bislang keine Änderungen an unserer Struktur der ganzheitlichen Beratung vorgenommen. Weiterhin erhält bei uns jeder Kunde bei Bedarf eine zielgerichtete Wertpapierberatung.



Christian Bonnen

Mitglied des Vorstands, Kreissparkasse Köln,

Die aktuellen Diskussionen um eine Großbankenfusion sowie die Turbulenzen um den Brexit haben in der öffentlichen Wahrnehmung die konstruktiven Bestrebungen von Kreditwirtschaft, Aufsicht und Politik zu einer Überarbeitung der MiFID-II/ MiFIR-Regelungen sowie der PRIIPs-Verordnung überlagert. In offenem Dialog tauschen in Deutschland alle Beteiligten ihre Erfahrungen mit der Umsetzung aus und suchen nach einer gemeinsamen Position. Mit Blick auf sein eigenes Haus registriert Christian Bonnen im Redaktionsgespräch trotz getrübter Kapitalmärkte im vierten Quartal insgesamt eine recht gute Entwicklung des Wertpapiergeschäftes im Jahre 2018. Insbesondere Kunden mit langjähriger Wertpapierhistorie sehen nach Ansicht des Vorstandsmitglieds der Kreissparkasse Köln aber keinerlei Verbesserungen, sondern fühlen sich vielmehr vonseiten des Gesetzgebers bevormundet. Beim Gesetzgeber regt er eine Anpassung der Vermögensbildung an die aktuellen Bedingungen an. (Red.)

Es gab jüngst einen runden Tisch zu diesem Thema bei der BaFin. Wie sehen Sie den Umgang von BaFin und BMF mit der Kritik von Banken und Sparkassen und deren Kunden an den Vorschriften? Wird Ihnen zugehört?

Wir haben den Austausch über die Umsetzung der regulatorischen Anforderungen sehr begrüßt und auch daran teilgenommen. Das Interesse war auf allen Seiten sehr hoch und die Runde gut besetzt. Nach unserer Einschätzung wurden die vielfältigen Praxisbeispiele der verschie-

denen Institute interessiert aufgenommen. Auch die anschließende Diskussion zu konkreten Verbesserungsvorschlägen haben wir als konstruktiv und positiv erlebt.



Glauben Sie, dass es gelingen kann, Änderungen an MiFID und MiFIR in Brüssel durchzusetzen?

Es geht uns ja nicht in erster Linie darum, umfangreiche Änderungen durchzusetzen, sondern vielmehr Vereinfachungen für bestimmte Kundengruppen zu erreichen. Hier wurde aus unserer Sicht nicht Produktkategorie erfolgt eine ausführliche Beratung unter Einsatz aller Pflichtinformationen. Nachkäufe oder Wiederanlagen können auf Wunsch des Kunden ohne erneute Informationen erfolgen.

Wenn der Kunde es ausdrücklich wünscht, sollte es möglich sein, auf die Aufzeichnung von Telefongesprächen oder auch auf das Vorab-zur-Verfügung-Stellen von Kostensimulation und Pflichtinformationen zu verzichten.



Müsste der Staat die Sparbemühungen der Bürger nicht eigentnicht mehr erreicht: Von den 40 Millionen deutschen Arbeitnehmern haben infolge der Lohnentwicklung aktuell nur noch 8 Prozent oder 3,2 Millionen Menschen Anspruch auf diese Förderung. Davon wiederum nehmen nur noch gut 300 000 Menschen die Sparzulage in Anspruch. Dies macht deutlich, dass die seit längerer Zeit nicht mehr veränderte Förderung an die heutigen Rahmenbedingungen angepasst werden sollte.



Wie stellen Sie sich konkret eine solche Anpassung vor?

Bereits 2017 hat der Deutsche Sparkassen- und Giroverband (DSGV) das Institut der deutschen Wirtschaft in Köln beauftragt, Optionen für eine mögliche Reform der VL-Förderung zu untersuchen. Im Kern kommt das IW zu dem Schluss, dass die Einkommensgrenzen um 30 Prozent erhöht werden sollten - das entspricht der kumulierten Inflation im Zeitraum seit der letzten Anpassung vor 20 Jahren. Ebenfalls sollten der förderfähige Höchstbetrag und der Fördersatz erhöht werden. Es böte sich ebenfalls an, in diesem Zuge die bislang unterschiedlichen Förderungen auf Bausparen und Wertpapiersparen als auch die Wohnungsbauprämie zu vereinheitlichen und mit "glatten" Fördersätzen und Betragsgrenzen zu vereinfachen. Das wäre eine Reform ganz im Sinne der Sparer.

"Die Förderung der Vermögensbildung sollte an die heutigen Rahmenbedingungen angepasst werden."

ausreichend zwischen Verbrauchern mit geringen und solchen mit sehr fundierten Kenntnissen differenziert.



28

Welche konkreten Verbesserungsvorschläge haben Sie?

Politik und Aufsicht sollten das Recht des Verbrauchers auf Selbstbestimmung stärken und bei besonders versierten Privatkunden Erleichterungen zulassen. Folgendes Vorgehen wäre denkbar: Bei erstmaliger Anlage in einer bestimmten

lich stärker fördern, gerade mit Blick auf die private Altersvorsorge?

Sie sprechen mir aus der Seele. Sparen ist angesichts der Niedrigzinsen nicht allein mit Blick auf die Altersvorsorge, sondern auch zur Schaffung finanzieller Polster für unvorhergesehene Lebenssituationen wichtig. Ein Instrument des Gesetzgebers zur Förderung der Vermögensbildung ist zum Beispiel die Arbeitnehmersparzulage auf VL. Hier ist festzustellen, dass diese staatliche Sparförderung die Zielgruppe

Immobilienfinanzierung und Kreditsicherheiten in ausgewählten europäischen Ländern

Cross Border Business Law AG/ Stefan Meyer (Hrsg.) Immobilienfinanzierung und Kreditsicherheiten in ausgewählten europäischen Ländern Ein Handbuch und Nachschlagewerk aus der Praxis für die Praxis 2016. 414 Seiten, gebunden. 69,00 Euro. ISBN 978-3-8314-0871-9.

Auch als E-Book erhältlich! 62.99 Euro, ISBN 978-3-8314-0874-0.



Grenzüberschreitende Immobilienfinanzierungen deutscher Banken sind inzwischen an der Tagesordnung: Ende 2015 betrug der Darlehensbestand deutscher Pfandbriefbanken allein im europäischen Ausland rund 76 Milliarden Euro. Hinzuzurechnen waren Kreditzusagen in Höhe von weiteren 74 Milliarden Euro.

Wie sich deutsche Banken sicher in anderen europäischen Immobilienmärkten bewegen und ihr Engagement auch in Zeiten internationaler und lokaler Wirtschaftskrisen effektiv schützen können, zeigt dieses Buch.

Kurze und prägnante Praktikerberichte, verfasst von Rechtsanwälten aus 19 Ländern, geben einen schnellen und effektiven Einblick in die einzelnen Rechtsordnungen. Die Autoren weisen insbesondere auf nationale Besonderheiten und rechtliche Hürden hin, kurzum: Die Dinge werden für Sie auf den Punkt gebracht!



Postfach 70 03 62 | 60533 Frankfurt am Main Telefon + 49 (0) 69 97 08 33 - 21 | Telefax + 49 (0) 69 7 07 84 00 E-Mail: vertrieb@kreditwesen.de | Mehr Infos: www.kreditwesen.de/buecher