

## Aufsätze

„Die betriebswirtschaftliche Notwendigkeit einer Zentralbank wird nicht abnehmen“ Redaktionsgespräch mit Helmut Schleweis, Deutscher Sparkassen- und Giroverband e. V.	10	Zwischen Gemeinwohlorientierung und betriebswirtschaftlichen Erfordernissen Thomas Mang, Sparkassenverband Niedersachsen	30
Von allen nur das Beste: themenzentrierte Kooperationen als Zukunft der Regionalverbände Reinhard Boll, Sparkassen- und Giroverband für Schleswig-Holstein	14	Plattformification now – Sparkassen als Drehscheibe in die Welt Ulrich Netzer, Sparkassenverband Bayern	32
Europäische Perspektiven für die Sparkassen Michael Breuer, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband (RSGV)	16	S-Hub: Brücke von der analogen zur digitalen Welt Jens Rieken, Sparkassen Innovation Hub	34
Duldung von Veränderung ist keine Lösung Liane Buchholz, Sparkassenverband Westfalen-Lippe	18	Firmenkunden-Online-Kredit: Wie weit sind die Sparkassen? Marcus Sandmann / Ulrich Voigt, beide Sparkasse KölnBonn	37
Zukunftsfähige Sparkassen Michael Ermrich, Ostdeutscher Sparkassenverband	22	Enge Partnerschaft zwischen Sparkassen und Mittelstand Peter Schneider, Sparkassenverband Baden-Württemberg	40
Sparkassen – Modell mit Zukunft Gerhard Grandke, Sparkassen- und Giroverband Hessen-Thüringen (SGVHT)	24	Neue Lebenswelten – neue Herausforderungen für die Sparkassen-Finanzgruppe Michael Stollarz, Deutscher Sparkassenverlag GmbH	42
Wirtschaftlicher Erfolg als Grundlage für breites soziales Engagement Cornelia Hoffmann-Bethscheider, Sparkassenverband Saar	26	Kundenbindung: Vernetzung als Teil der Sparkassen-DNA Harald Vogelsang, Hanseatischer Sparkassen- und Giroverbands (HSGV)	44
Sparkassenakademie 2020 – das bundesweit beste Bildungsangebot Beate Läsch-Weber, Sparkassenverband Rheinland-Pfalz	28	Gemeinsam allem gewachsen Philipp Otto (Leitartikel)	2

## Gespräch des Tages

Bankenaufsicht: Sorgenfalten	4
Finanzstabilitätsrat: Weiterer Schritt für das UPI-System	4
Wertpapiergeschäft: Deka – unangefochtener Zertifikate-Marktführer	5
Förderbanken: Ein gemeinsamer Erfolg	6
Geldpolitik: „Yield Curve Control“ – ein Instrument für die EZB?	7

## Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	46
Börsen	48
Impressum/Fotonachweise	36