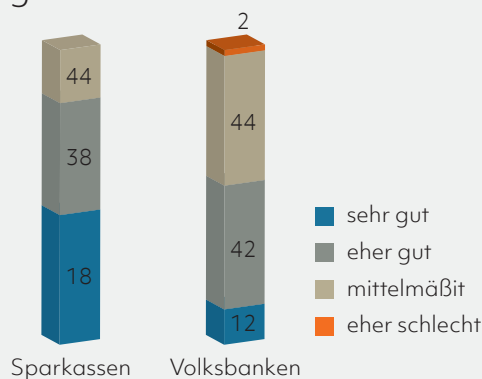


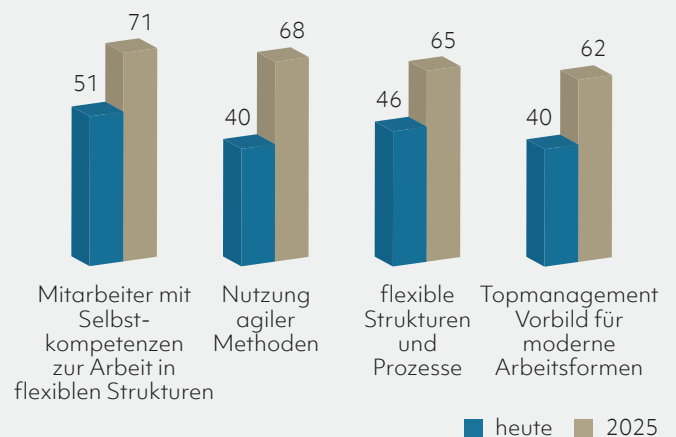
# zu Agilität und digitaler Transformation

Gut jede zweite Sparkasse und Volksbank sieht sich in Sachen Agilität gut aufgestellt



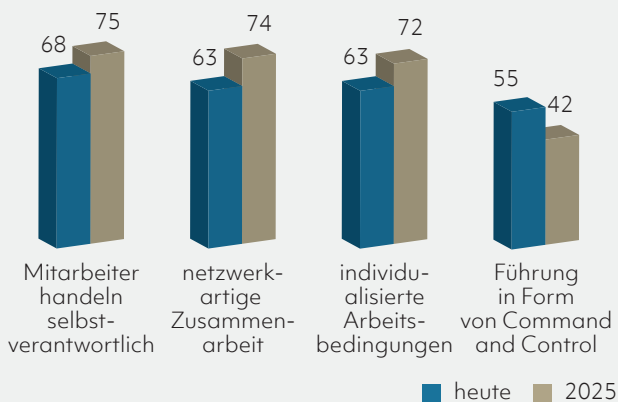
n = 100 Entscheider aus Sparkassen und Volksbanken, in Prozent  
Quelle: Emporias, Lean Finance Management 2019

Unternehmenskulturen im Wandel



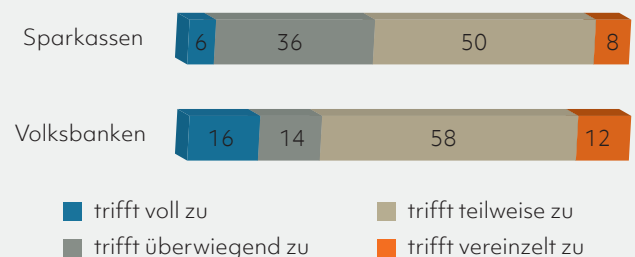
heute und künftig verwendete Kulturmerkmale in Unternehmen heute und 2025, in Prozent  
Quelle: PwC, People Management 2025

Netzwerke und Eigenverantwortung statt „Command and Control“



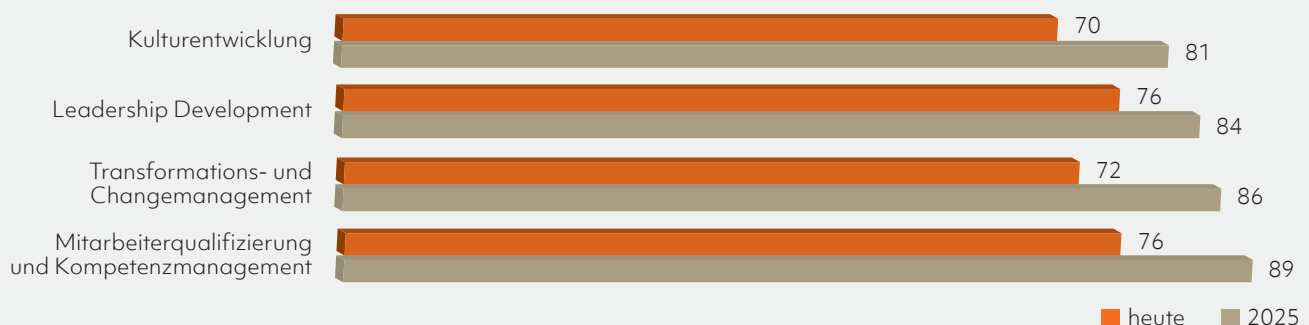
Arbeitsweltszenarien in Unternehmen, in Prozent  
Quelle: PwC, People Management 2025

Führungskräfte in Sparkassen und Volksbanken leben Veränderungskultur nur teilweise vor



Zustimmung zur Aussage „Eine Kultur der Veränderung wird durch die Führungskräfte vorgelebt“, in Prozent  
n = 100 Entscheider in Sparkassen und Volksbanken  
Quelle: Emporias, Lean Finance Management 2019

Aufgaben der Personalabteilung wandeln sich



Wichtigkeit der Funktionen des HR-Managements heute und 2025, in Prozent

Quelle: PwC, People Management 2025