

Herausgeber: Prof. Dr. Dr. Oskar Betsch, Prof. Dr. Jörg-E. Cramer, Dr. Peter Hanker, Hans-Michael Heitmüller, Dr. Ewald Judt, Prof. Dr. Klaus Juncker, Carsten Maschmeyer, Klaus-Friedrich Otto, Ben Tellings, Thomas Ullrich, Dr. Herbert Walter, Alexander Wüerst

## LEITARTIKEL

**Die Karotte vor der Nase**  
Von Swantje Benkelberg 2

## BLICKPUNKTE

**Prämiensparverträge:** Niederlage mit Ansage 4

**Verbundstrategie:** Neue Stärkung für das Regionalprinzip? 4

**Digitale Ökosysteme:** Überschätzte Potenziale für Banken? 5

**Negativzinsen I:** Verhaltensökonomisch ein Segen? 6

**Negativzinsen II:** Per Strafzins zur Wertpapierkultur 7

**Mitarbeiter:** Im Impfturbo 8

**Konsumentenkredit:** Corona-Moratorium als Dauer-Krisenklausel? 9

## AUS DER FINANZWERBUNG

Etats und Kampagnen 10

Werbebarometer 11

Aus der Marken- und Werbeforschung 12

Operative Marketingmaßnahmen nach Banken 13

## DIGITALISIERUNG

**„B2B-Geschäftsmodelle sind oft ertragreicher und stabiler“**  
Interview mit Kurosch Daniel Habibi, Carl Finance GmbH 15

**Wege zur digitalen Transformation im Bankenbereich**  
Von Ulrich Scheppan, Volksbank Bielefeld-Gütersloh eG 19

**„Der Trend zu echten digitalen Krediten ist nachhaltig“**  
Interview mit Raffael Johnen, Auxmoney GmbH 23

**Identifikation über das Bankkonto – der Bedarf wächst**  
Von Delia König, Solarisbank AG, und Marco Schmid, Swisscom Trust Services AG 26

## Versicherungsabschlüsse in Echtzeit – vom Backend zum „TecEnd“

Von Matthias Stauch, Intervista AG, und Thomas Winter, Schutzgarant GmbH 28

## KRYPTOWÄHRUNGEN

### Chefsache digitaler Euro – Herausforderung für Banken

Von Klaus Fleischer, Lehrstuhl für Finanz- und Bankwirtschaft, Hochschule München 30

## ERTRAGSPOLITIK

### Immobilien – die dritte Ertragssäule für Regionalbanken

Von Oliver Mihm und Georg Strich, beide Investors Marketing AG 34

## NOTIERT

Daten und Fakten zu Fintechs 3

Indikator zum Sparklima 5

Anlagen im Ypos-Inflationscheck 6

Fintech-News 37

Personalien 40

Bankassurance + Allfinanz 42

Bankmanagement-Glossar 43

Impressum + Fotonachweise für diese Ausgabe 44

## KARTEN

cards | cartes  
NEWS

### Deutsche Bank – mit Fiserv-Joint-Venture ins Händlergeschäft

Von Swantje Benkelberg I

Marktnotizen II

Daten und Fakten IV