

## Genossenschaftliche Finanzgruppe 2022

„Genossenschaftsbanken werden immer den Mitgliedern in ihrer Region verpflichtet bleiben“ Redaktionsgespräch mit Marija Kolak, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	10	Ändern sich die Rahmenbedingungen der Problemerkreditbearbeitung? René Kunsleben, BAG Bankaktiengesellschaft	36
„Wir sollten diskutieren, wie wir das Firmenkundengeschäft weiterentwickeln können“ Redaktionsgespräch mit Uwe Fröhlich, DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank	18	Nachhaltig Zukunft sichern in einer starken Gemeinschaft Hans Joachim Reinke, Union Investment	40
„Wir müssen genossenschaftliche Werte in einer digitalen Welt positiv erlebbar machen“ Redaktionsgespräch mit Peter Hanker, Volksbank Mittelhessen eG	23	Das Morgen gemeinsam gestalten Norbert Rollinger, R+V Versicherung AG	43
Strukturelle Einflussnahme durch Regulierung? – eine kritische Analyse Daniel Quinten, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	26	Genossenschaftsmodell hat Zukunft – damals wie heute Ingmar Rega, Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V.	46
50 Jahre BVR: Wo stehen die Genossenschaftsbanken heute? Ulrich Coenen, Atruvia AG	30	50 Jahre BVR – 50 Jahre Genossenschaftliche Finanzgruppe Andreas Martin, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	50
Payment und Banking – die Dynamik zwischen Push und Pull Carlos Gómez-Sáez, VR Payment GmbH	32	Freiheit und Verantwortung Philipp Otto (Leitartikel)	2
		Bilanzberichte	
		DZ Bank Gruppe	54
		DZ Bank Verbund- und Geschäftsbank	56
		Union Investment	58
		DZ Hyp	61
		Münchener Hypothekbank	62
		Bausparkasse Schwäbisch Hall	65
		R+V Versicherung	67
		Teambank	69

## Gespräch des Tages

Europäische Zentralbank: Werden aus tauben Tauben nun wache Falken?	4
Banken: Lob von der Bundesbank	4
Kapitalmarkt: Die Kurve kriegen dank Porsche?	5
Wirtschaftspolitik: Schleichender Bedeutungsverlust	6
Zinswende: Kommunen unter Druck	7

## Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	70
Börsen	72
Impressum/Fotonachweise	44