

## Messebericht

- 2 Es war wieder richtig Expo Real!**  
Philipp Otto

## Facility und Property Management

- 10 „Qualitätsmerkmale gewinnen auch in den Ausschreibungen zusehends an Wertigkeit“**  
Interview mit Jürgen Schneider,  
gefma Deutscher Verband für Facility Management e.V.
- 12 „Nachhaltigkeit bedeutet zuallererst Fairness und Gerechtigkeit“**  
Interview mit Anette Weller, Gegenbauer Holding SE & Co. KG
- 16 Die Immobilienbewirtschaftung wird immer komplexer –  
Folgen für den Facility-Management-Markt**  
Von Thomas Ball, Lünendonk & Hossenfelder GmbH
- 19 Datenqualität und Digitalisierung sind die Schlüssel  
für Energieeffizienz im Immobilienbereich**  
Von Svenja Eisner, Deepki Deutschland GmbH
- 22 Bequemlichkeit bei Angebotsprüfung kostet Geld und Qualität**  
Von Mathias Näther, Tattersall Lorenz Immobilienmanagement GmbH
- 24 „Widerspruchsmanagement erfordert Tempo,  
Transparenz und Höflichkeit“**  
Interview mit Sergey Koynov, IntelliWay Services GmbH

## Finanzierung

- 25 Real Estate Debt – Veränderungen in Zeiten steigender Zinsen**  
Von Manuel Köppel, BF.capital GmbH

## Digitalisierung

- 28 Umbruch auf Immobilienmarkt rückt Prozesskosten in den Fokus**  
Von Patrick Penn, Docunite GmbH

## Asset Management

- 30 Resilienz durch Diversifikation und Umsetzung  
von ESG-Strategien erreichen**  
Von Uwe Rempis, LaSalle Investment  
Management Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH

## Meldungen

- Im Blickfeld (8) – Daten und Fakten zum Facility Management (9) –  
Recht & Steuern (32) – Zinskommentar (33) – Immobilien an Börse und  
Kapitalmarkt (34) – Rating kurz notiert (36) – Neues vom Pfandbrief und  
Anleihemarkt (37) – Marktnotizen (38) – Verkauf und Vermietung (39) –  
Personalien (40) – Impressum (40)**