

## Genossenschaftliche Finanzgruppe 2023

„Wir brauchen einen leistungsfähigen Bankensektor“ Redaktionsgespräch mit Marija Kolak, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	10	Risikofaktor Personal: Neue Wege zu mehr Arbeitgeberattraktivität Ingmar Rega, Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V. / Thomas Stach, AWADO Gruppe	41
Höchstmaß an gelebter Kundennähe Wolfgang Altmüller, meine Volksbank Raiffeisenbank eG	15	„Immer größere Teile unseres Alltags finden im digitalen Raum statt“ Redaktionsgespräch mit Björn Schmuck, amberra GmbH	46
Antworten auf die Herausforderungen dieser Zeit Carsten Jung, Berliner Volksbank eG / Andreas Zeiselmaier, Rheingauer Volksbank eG	18	Neue Chancen durch partielle Verwendung des IRBA gemäß CRR III Dirk Schieborn, Steinbeis Transferzentrum Data Analytics und Predictive Modelling / Manfred Puckhaber / Stephan Vorgrimler, beide msg for banking ag	49
Genossenschaftlicher Erfolg ist gemeinsamer Erfolg Leonhard Zintl, Volksbank Mittweida eG	23	Hoffnung auf Verständnis Philipp Otto (Leitartikel)	2
Innovationen und Kundennutzen als Kern der Zahlungsverkehrsstrategie Tanja Müller-Ziegler, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	26	Bilanzberichte DZ Bank Gruppe	54
Der Zahlungsverkehr – Footprint der Kundenbeziehung Carlos Gómez-Sáez, VR Payment GmbH	30	DZ Bank Verbund- und Geschäftsbank	56
Das Banking der Zukunft: Wir haben keine Träume – wir haben konkrete Ziele Ulrich Coenen, Atruvia	34	Union Investment	57
„Die Banken können sich über das Portal einschätzen, vergleichen und voneinander lernen“ Redaktionsgespräch mit Marco Rummer, DG Nexolution	38	DZ Hyp	61
		Münchener Hypothekbank	63
		Bausparkasse Schwäbisch Hall	65
		R+V Versicherung	68

## Gespräch des Tages

Geldpolitik: Plateau erreicht?	4
Sparkassen: Stabile Zahlen in Hessen und Thüringen	4
Rechtsfragen: Cum-Ex: Gespannter Blick nach Bonn	5
Banken: Keine Ertragsschwäche	6
Nachhaltigkeit: Nicht als Steuerungsgröße geeignet	7

## Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	70
Börsen	72
Impressum/Fotonachweise	53