

## Aufsätze

<b>Volksbanken und Raiffeisenbanken als Treiber nachhaltiger Wirtschaftsentwicklung</b> Marija Kolak, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	10	<b>Strategisches Personalmanagement als Erfolgsfaktor</b> Tanja Müller-Ziegler, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.	32
<b>Umsetzung des Risikotragfähigkeitsleitfadens bei deutschen LSI</b> Karlheinz Walch / Thomas Springmann, beide Deutsche Bundesbank	16	<b>Strategische Antworten des Genoverbandes auf Trends im Bankenmarkt</b> Ingmar Rega, Genoverband e.V. / Philipp Stein, Awado Gruppe	35
<b>„Die unmittelbare regionale Nähe bleibt das Alleinstellungsmerkmal von Volks- und Raiffeisenbanken“</b> Redaktionsgespräch mit Stefan Müller, Genossenschaftsverband Bayern	22	<b>Bilanzberichte</b> DZ Bank Gruppe	40
<b>Payment 2030 – Trends und Möglichkeiten</b> Carlos Gómez-Sáez, VR Payment GmbH	26	DZ Bank – Verbund und Geschäftsbank	42
<b>„Unaufgeräumte Daten und manuelle Prozesse sind der Feind jeder sinnvollen KI-Nutzung“</b> Redaktionsgespräch mit Ulrich Coenen, Atruvia AG	30	Union Investment	44
		DZ Hyp	47
		Münchener Hypothekbank	49
		Bausparkasse Schwäbisch Hall	52
		R+V Versicherung	54

## Leitartikel

<b>Wichtig für die Gesellschaft</b> Carsten Englert	2
--	---

## Gespräch des Tages

<b>Ordnungspolitik: Staatsschutz für die Commerzbank</b>	4
<b>Leasing: Mehr Power für die Deutsche Leasing</b>	4
<b>Sparkassen: „Nicht zu schwarzmalen“</b>	5
<b>Finanzplatz: „Wir machen den Weg frei“</b>	6
<b>Förderpolitik: Ist gut gemeint auch gut gemacht?</b>	7

## Börsen

SIX Group: Strategisches Investment · Eurex: Breitere Kundenbasis in den USA · Euronext: Übernahme von Substantive Research · ICE: Rekordmarke geknackt · LSEG: Einführung eines Pricing-Daten-Services	57
---	----

## Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	58
Impressum/Fotonachweise	51
Bücher	60