

## Aufsätze

ESG-Risikomanagement regionaler Banken Christiane Weiland / Elia Kunz, beide Duale Hochschule Baden-Württemberg	10	Informelle Werttransfersysteme zwischen Inklusion und Terrorismusfinanzierung Christoph H. Winnefeld/Laila Duranović, beide Hochschule Trier	32
Grünes Geld in Deutschland 2025: Orientierung? Wirkung? Wandlungsfähigkeit? Henry Schäfer	16	Emotional Banking in Zeiten von KI: Mehrwert der persönlichen Beratung erleben lassen Marco Weingärtler	35
„Verlässliche Cashflows in einer turbulenten Welt“ Redaktionsgespräch mit Franjo Salic, CEE Group	19	Standort Deutschland – Beobachtungen am Beispiel Zahlungsverkehr Laurenz Kohlleppele, GBS Software AG	38
Relevanz von Nachhaltigkeitskriterien im Kreditvergabeprozess Michael Bruischütz/Alexander-Michael Gerk/ Andreas Horn, alle Universität Bayreuth	22	De-Risking von Banken und der wachsende Einfluss von Private Debt Bart Lugtenburg/Mickey Teunissen, beide Aegon Asset Management	43
Fair Pay und Pay Transparency bei Finanzinstituten im Kontext aktueller Regulierung Petra Knab-Hägele/Oliver Baierl, beide Mercer Deutschland GmbH	28		

## Leitartikel

Ein guter Jahrgang? Philipp Otto	2
-------------------------------------	---

## Gespräch des Tages

Sparkassen: Hoffen auf neuen Schwung	4
Landesbanken: Gegenwind dürfte noch intensiver werden	4
Notenbanken: Besonders „uneindeutig“	5
Konjunktur: Licht am Ende des Tunnels?	6
Asset Management: Deka-Vertrieb rekordverdächtig	7

## Börsen

Umweltbank: Listing-Antrag · SIX Group: Weiterer Krypto-ETP-Emittent · Deutsche Börse: Neue Fotografie- Ausstellung · EEX: Japanische Fiscal Year Futures · CME Group: Joint Venture mit Fan Duel	48
--	----

## Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	46
Impressum/Fotonachweise	44