

Aufsätze

„Die Mitgliederentwicklung ist für uns eine strategische Zukunftsfrage“ Redaktionsgespräch mit Marija Kolak, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e. V. (BVR)	10	Europäische Zahlungsverkehrssouveränität – Ein strategisches Gebot der Stunde Tanja Müller-Ziegler, Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e. V. (BVR)	32
„Wir müssen weiterhin Brücken bauen“ Redaktionsgespräch mit Michael Hoeck, Genoverband e. V.	14	Der neue Takt im Zahlungsverkehr: KI, Echtzeitanpruch und die Rolle der PSPs Carlos Gómez-Sáez, VR Payment GmbH	38
„Wir erwarten nicht weniger Regulierung, sondern intelligentere Regulierung“ Redaktionsgespräch mit Peter Rottenecker, Volksbank Lahr eG	20	Wie Genossenschaftsbanken ihr Firmenkundengeschäft neu denken müssen Matthias Sattler / Dominik Nittner, beide Horn & Company	42
Fachkräftemangel: MINT-Interesse scheidert an falschen Erwartungen – und nicht am Talent Johannes Koch, DZ BANK	26	Bilanzberichte DZ Bank Gruppe	45
„Banking muss Spaß machen“ Redaktionsgespräch mit Julia Japoc, Atruvia AG	28	DZ Bank – Verbund und Geschäftsbank	48
		Union Investment	50
		DZ Hyp	52
		Münchener Hypothekbank	54
		Bausparkasse Schwäbisch Hall	57
		R+V Versicherung	59

Leitartikel

Feinjustierungen Philipp Otto	2
----------------------------------	---

Gespräch des Tages

Genossenschaftsbanken I: Schwere Bürde auf den Schultern	4
Sparkassen: 2025 ist und wird ein kompliziertes Jahr	4
Genossenschaftsbanken II: Sparda-Banken mit durchwachsenem Jahr	5
Regulatorik: Proportionalität ja, aber nicht zu holzschnittartig!	6

Börsen

BSD: Markteintritt in Spanien · Deutsche Börse: neuer Name für Tochter · SIX Group: Kooperation mit swissSPTC · LSEG: erste Transaktion auf digitaler Plattform · EEX: Expansion im Osten · Deutsche Börse: Bock verlängert	64
---	----

Vermerkt

Bankenchronik	8
Personalien	9
Zentralbanken	62
Impressum/Fotonachweise	41

In eigener Sache

Aufgrund der großen Doppelausgabe des „Genossenschafts-Hefts“ erscheint die nächste Ausgabe am 1. November 2025.