

orientieren. Mit dem Bezug auf konkrete ESG-Leistungsindikatoren lassen sich dennoch Nachhaltigkeitsziele in die Finanzierung für allgemeine Unternehmenszwecke integrieren.

Beim KPI-gebundenen bilateralen Kredit werden zwischen Unternehmen und Bank konkrete Nachhaltigkeitsziele und Zeitpunkte definiert, bis wann das Unternehmen welche Fortschritte bei der Zielerreichung macht. Die Laufzeit des Kredits beträgt bis zu fünf Jahre. Verfehlt der Darlehensnehmer die Ziele, erfolgt eine Zinserhöhung, bis er die Vorgaben einhält. Entsprechend kann der Zinssatz sinken, wenn der Kreditnehmer die Ziele vorzeitig erreicht. So entstehen finanzielle Anreize für nachhaltiges unternehmerisches Wirtschaften. Mögliche KPI können zum Beispiel die Reduktion

dende Unterschied: Bezugsgröße sind nicht einzelne Leistungsindikatoren, sondern ein umfassendes ESG-Rating durch eine anerkannte externe Ratingagentur. Zu erreichende Zielgröße des Unternehmens und Maßstab für die Finanzierungskosten ist die Verbesserung des ESG-Ratings. Darüber hinaus signalisiert ein ESG-Rating ein höheres Maß an Engagement und Objektivität.

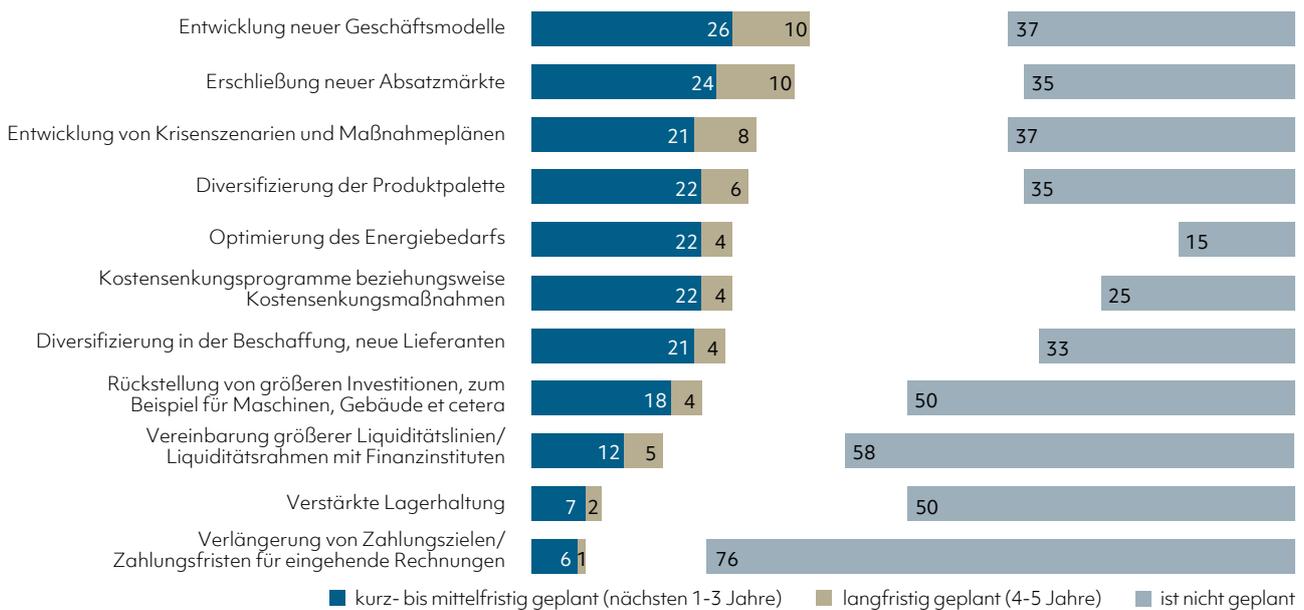
Digitalisierung als Voraussetzung

Digitale Technologien können die nachhaltige Entwicklung in vielen Bereichen unterstützen und beschleunigen – sei es durch datengetriebene Effizienzsteigerungen oder digitale Innovationen, etwa für die Kreislaufwirtschaft. Digitale

rungsschub. Eine Transformation von Geschäftsmodellen im eigentlichen Sinne fand aber nur in Ausnahmefällen statt. Nur wer analoge Prozesse substantiell verändert und nicht nur ins Digitale übersetzt, kann die Chance nutzen, mit digitalen Technologien Innovationen voranzutreiben und einen kontinuierlichen Veränderungsprozess seines Geschäftsmodells einzuleiten.

ESG-Kriterien entwickeln sich mehr und mehr zu einem integralen Bestandteil des Kreditgeschäfts und spielen bei der Kreditvergabe eine immer größere Rolle – sie geben der Mittelstandsfinanzierung ein neues Gesicht. Unternehmen, die sich der Nachhaltigkeit verschließen, bestraft nicht erst ab 2024 das EU-Recht, sondern schon sehr bald auch der Kapitalmarkt.

Abbildung 2: Mittelstand auf der Suche nach neuen Geschäftsmodellen und Absatzmärkten



Welche Maßnahmen zum Umgang mit Krisensituationen in Unternehmen bereits umgesetzt oder geplant sind, in Prozent; Befragte in Unternehmen ab 2 Millionen Euro Jahresumsatz

Quelle: Commerzbank AG, Unternehmerperspektiven, Studie 2023

des CO₂-Ausstoßes sein, der Ersatz fossiler Energieträger durch Wind- oder Solarenergie, aber auch die Reduzierung von Arbeitsunfällen.

Der an ein ESG-Rating gebundene bilaterale Kredit besitzt viele Gemeinsamkeiten mit dem KPI-gebundenen bilateralen Kredit. Auch hiermit können allgemeine Unternehmenszwecke ohne unmittelbaren Nachhaltigkeitsbezug finanziert werden. Der entschei-

Schnittstellen zu Kunden ermöglichen ein Feedback in Echtzeit und erlauben Unternehmen eine kontinuierliche Verbesserung des eigenen Angebots. Sich rasch wandelnde Kundenbedürfnisse und eine exponentielle technologische Entwicklung machen innovative Geschäftsmodelle möglich, schaffen neue Märkte und wirken sich mitunter disruptiv auf bestehende Strategien aus. Als Reaktion auf die Corona-Pandemie gab es einen regelrechten Digitalisie-

ESG-Ratings sind die harte Währung bei Bürgschaften, Gründerfinanzierungen, Kreditvergaben, Beteiligungen und Verkäufen – Nachhaltigkeit wird zum Wettbewerbsvorteil und zur Voraussetzung für die Zukunftsfähigkeit, nicht zuletzt auch bei der Talentsuche. Um einem Missverständnis vorzubeugen: Nachhaltige Finanzierungen werden nicht zwingend günstiger, aber nicht nachhaltige Finanzierungen mit Sicherheit deutlich teurer.