

Inhaltsverzeichnis

A. Strategie und Strukturen	1
1. Systeme und Entwicklungsprozesse im europäischen Bankenmarkt ...	1
<i>Thomas R. Fischer</i>	
Rentabilitätsgefälle und Strukturunterschiede im europäischen Bankenmarkt	13
<i>Hans-Hermann Francke</i>	
Kapitalmarktfinanzierung versus Bankenfinanzierung – Finanz- intermediäre im Strukturwandel europäischer Finanzierungssysteme	33
<i>Klaus-Peter Müller</i>	
Die alternde Gesellschaft – Konsequenzen für das strategische und operative Bankmanagement	49
<i>Henri B. Meier</i>	
Kontinentaleuropas Banken als Vermittler von Risikokapital	67
2. Geschäftsmodelle und Strategieansätze	87
<i>Andreas Rinker/Patrick Tegeder</i>	
Fokussierungsansätze für kreditwirtschaftliche (Teil-)Strategien	101
<i>Matthias Hassels</i>	
Die Betriebsgröße als strategischer Engpassfaktor	117
<i>Christopher Pleister</i>	
Dezentralität und Zentralität im genossenschaftlichen FinanzVerbund	139
3. Führung und Corporate Governance	151
<i>Jürgen Berthel †</i>	
unter Mitwirkung von <i>Fred G. Becker</i>	
Zukunftstendenzen von Personalentwicklung in Banken	159
<i>Wolfgang Drobetz</i>	
Die Relevanz von Corporate Governance für den Unternehmenswert ..	175
<i>Hanspeter Weisshaupt</i>	
Verantwortungsbewusste Führung – Corporate Governance und Corporate Responsibility bei UBS	191
<i>Anton Föllmi</i>	
Geld als bewegende Kraft	203

B. Markt und Produktion	225
1. Marketing	225
<i>Thomas Brakensiek/Sebastian Klose</i>	
Produkt- und preispolitische Tendenzen am Bankenmarkt	237
<i>Thomas Altenhain/Ulrike Caspers</i>	
Strategische Markenpositionierung	
von Banken	257
<i>Manfred Bruhn/Dominik Georgi/Karsten Hadwich</i>	
Integrierte Kundenorientierung von Banken –	
Konzept und empirische Befunde	277
2. Vertriebssysteme	297
<i>Gustav Adolf Schröder</i>	
Die Bedeutung der persönlichen Beratung	
im Retailgeschäft der Vertriebsparkasse	305
<i>Harald Echterbeck/Christian Freiherr von Villiez</i>	
Vertriebssteuerung	325
<i>Johannes Schwanitz</i>	
Erfolgsfaktoren im Direktvertrieb	341
3. Produktion	361
<i>Matthias Bergmann</i>	
Aspekte des Qualitätsmanagements vor dem Hintergrund von	
Kernkompetenzen und Outsourcingmaßnahmen	381
<i>Matthias Everding</i>	
Produktivitätsmanagement und Ressourcensteuerung	403
<i>Torsten Arnsfeld/Peter Friggemann</i>	
Kreditfabrik: Das Zukunftsmodell für die Kreditsachbearbeitung	
am Beispiel des Sparkassensektors	421
<i>Peter Bohnenkamp</i>	
Produktionssteuerung in der Anwendungsentwicklung von	
Finanzdienstleistern	449
C. Steuerung und Regulatorik	469
1. Rentabilitätsmanagement und Ergebniscontrolling	469
<i>Manfred Steiner/Andreas Rathgeber</i>	
Kennzahlensysteme in der Banksteuerung	475
<i>Stefan Paul/Marc Schwarz</i>	
Die Einzelgeschäftskalkulation als Nukleus der Banksteuerung	491

<i>Rolf Flechsig</i>	
Die Marktzinsmethode – Ausgangspunkt für die Controlling- entwicklung der vergangenen 20 Jahre	509
2. Gesamtbanksteuerung und Risikocontrolling	537
<i>Bernd Rudolph</i>	
Zum Problem der Kapitalallokation in Banken	545
<i>Jörg Baetge/Benedikt Brüggemann</i>	
Bonitätsanalyse als Teil des Kreditrisikomanagements	569
<i>Hans B. Falkena</i>	
HIV/AIDS and Bank Management	589
<i>Eberhard Seidel/Thomas Göllinger</i>	
Bankbetriebliches Umweltmanagement – Neue Konzepte trotz verbreiteter Stagnation	603
<i>Heinz Rehkugler</i>	
Immobilienrating als Instrument des Risikomanagements von Immobilienfinanzierungen	619
<i>Heinz Zimmermann</i>	
Wertbeitrag und Renditeanforderungen zwischen Markt- und Buchwerten	633
3. Bankenaufsicht und Rechnungslegung	651
<i>Wolfgang Sprißler/Florian Bongers</i>	
Auswirkungen geänderter Rechnungslegungsnormen auf den True and Fair View von Banken	665
<i>Martin Knippschild</i>	
Bankinterne Kapitalsteuerung vor dem Hintergrund der Anforderungen von Basel II/Säule II	685
<i>Helmut Bauer/Andreas Schneider</i>	
Bankenaufsicht im 21. Jahrhundert: Von der Quantität zur Qualität	711
<i>H. Jörg Thieme</i>	
Basel II – Ordnungspolitische Aspekte und gesamtwirtschaftliche Effekte	731

Publikationsverzeichnis

Prof. Dr. Dres. h. c. Henner Schierenbeck	743
A. Selbst verfasste bibliografisch selbstständige Bücher	743
B. Mitverfasste bibliografisch selbstständige Bücher mit Nennung der Mitverfasser	744
C. Forschungsberichte und Discussion Papers	744
D. Aufsätze in Sammelwerken und Editionen	745
E. Aufsätze in Zeitschriften/Zeitungen/Periodicals	755
F. Herausgeberschaft von Editionen, wissenschaftlichen Sammelwerken, Handbüchern, Schriftenreihen	762
G. Mitherausgeberschaft von Editionen, wissenschaftlichen Sammelwerken, Handbüchern, Schriftenreihen	762
H. Betreute Dissertationen	764
I. Betreute Habilitationen	768