

Vorwort der Herausgeber

Am 5. Februar 2017 vollendet Bernd Rolfes sein 60. Lebensjahr. Den Herausgebern war es ein besonderes Anliegen, ihn anlässlich dieses Geburtstags mit einer Festschrift zu ehren. Da Bernd Rolfes als maßgeblicher Gründer des zeb das Unternehmen aus kleinsten Anfängen mit aufgebaut, entscheidend geprägt und mit vielen anderen Weggefährten und Gesellschaftern des Unternehmens zu der mit heute fast eintausend Mitarbeitern größten Beratungsgesellschaft mit Fokussierung auf den Finanzdienstleistungssektor entwickelt hat, lag es nahe, diese Festschrift in der zeb.Managementreihe zu publizieren. Die Herausgeber möchten daher das vorliegende Werk dem Geburtstagsjubililar mit den besten Wünschen für die Zukunft widmen.

Zu dieser umfangreichen Festschrift hat eine Vielzahl von Autorinnen und Autoren beigetragen. Mit seiner akademischen Förderung sind eine große Zahl von Promotionen und auch einige Habilitationen entstanden. Vor diesem Hintergrund haben viele seiner Schülerinnen und Schüler einen Beitrag für diese Festschrift geschrieben. Sie haben sich weitestgehend der Aufgabe gestellt, das Thema ihrer damaligen wissenschaftlichen Arbeit aus der Perspektive von heute zu beleuchten. Allein an der Themenvielfalt mag der geneigte Leser die große Bandbreite der wissenschaftlichen Interessen von Bernd Rolfes erkennen. Die gesamte Themenpalette aus dem Bereich der Banksteuerung sticht hier hervor und findet u. a. in dem grundlegenden Werk von Bernd Rolfes zur Gesamtbanksteuerung ihren Niederschlag. Innerhalb dieses weiten Felds stellt sicherlich der Bereich der Zinsrisikosteuerung einen besonders zu nennenden Schwerpunkt des wissenschaftlichen Interesses dar. Dieses Themengebiet hat Bernd Rolfes seit seiner Dissertation stets beschäftigt, und er hat ihm mit interessanten Beiträgen für Wissenschaft und Praxis bedeutende Impulse gegeben. Aus diesem Grund findet sich auch in dieser Festschrift eine Fülle interessanter Beiträge zu diesem Themenkreis.

Bernd Rolfes unterhält ein weites Netzwerk mit Kolleginnen und Kollegen. Viele von ihnen – natürlich mit einem Schwerpunkt an der Universität Duisburg-Essen – haben es sich nicht nehmen lassen, ihn mit einem entsprechenden Beitrag zu seinem Ehrentag zu würdigen.

Die Verzahnung von Theorie und Praxis war seit seinen frühen Münsteraner Assistententagen Bernd Rolfes immer ein großes Anliegen. So haben das Münsteraner Top-Management-Seminar, aber auch das von ihm gegründete european center for financial services Grund gelegt für enge Kontakte zu zahlreichen prominenten Bankpraktikern – ein Beziehungsnetzwerk, das mit großem Engagement von Bernd Rolfes gepflegt wird. Auch aus dieser Zeit seines Umfelds stammen etliche Aufsätze, die insbesondere aktuelle bankpraktische Aspekte beleuchten.

Im Ergebnis ist eine Sammlung aktueller und sehr interessanter Beiträge entstanden, die sich nicht nur durch die Verarbeitung von Theorien, sondern auch durch die Verknüpfung mit der unternehmerischen Praxis auszeichnen. Die Beiträge betrachten grundlegende strategische Entwicklungen in der Finanzdienstleistungsindustrie, die genannten Aspekte der Banksteuerung, Fragestellungen des Vertriebs, der Produkt- und Preispolitik, der Prozessoptimierung und des Personalmanagements.

Ein großer Dank gilt allen Autorinnen und Autoren, die mit ihren sehr zahlreichen interessanten Beiträgen zum Gelingen dieses Werks beigetragen haben. Es ist durchaus nicht selbstverständlich und zeigt die große Verbundenheit, dass sie sich angesichts der üblichen beruflichen und privaten Belastungen die Zeit dafür genommen haben. Besonderer Dank gebührt der Lektorin Frau Diplom-Kauffrau Silke Rahe und ihrem Team für die ausgezeichnete redaktionelle Betreuung.

Den Lesern dieser Festschrift wünschen wir viel Vergnügen bei der Lektüre der spannenden und interessanten Aufsätze.

Münster, im Januar 2017

Stefan Kirmße und Stephan Schüller

Inhaltsverzeichnis

Prof. Dr. Dres. h. c. Henner Schierenbeck

Bernd Rolfes' 60 Jahre – Leben und Wirken 1

A. Strukturelle Fragestellungen in der Entwicklung der Kreditwirtschaft

Prof. Dr. Andreas Dombret

Auf der Suche nach einem stabilen Finanzsystem – neue Regeln und Strukturen für Europas Kreditinstitute 13

Dr. Stefan Jentzsch

Konsolidierung als Antwort auf steigenden Ertrags- und Kostendruck im Bankgeschäft? 33

Dr. Olaf Scheer

Die europäische Bankenstruktur zwischen regional, national, europäisch und global: Wohin führt der Weg? 43

Dr. Joachim K. Bonn

Einordnung der aktuellen Ertragskrise deutscher Regionalbanken in ein allgemeines Grundmuster von Banken Krisen 55

Dr. Patrick Tegeder

Entwicklungen der ostdeutschen Regionalbanken nach der Wende – eine kritische Analyse 69

Dr. Andreas Rinker/Helge Böschenbröker

Growth and non-performing loans in Italy–how to escape the vicious circle 85

Dr. Carsten Wittrock/Dr. Jörg Münstermann

Asset-Management im neuen Zeitalter 109

Dr. Klaus Strenge/Dr. Ralf Benna

Die Weiterentwicklung der Einlagensicherung in Deutschland 127

Prof. Dr. Joachim Prinz

„Whoever finishes first, we‘ll call him the Ironman“ – Standortattraktivität und Nachfrage von Ironman-Rennen 173

Prof. Dr. Jens Südekum

Bernd Rolfes, junge Nachwuchsmusiker und ein Exkurs in die Regionalökonomik ... 189

B. Entwicklungslinien in der modernen Banksteuerung

Prof. Dr. Reinhold Hölscher/Jochen Schneider

Marktzinsorientierte Investitionsbewertung auf vollkommenem und unvollkommenem Kapitalmarkt205

Prof. Dr. Stephan Paul

Industrie 4.0 – Herausforderung für Banken und ihre Regulatoren223

Prof. Dr. Arnd Wiedemann /Prof. Dr. Volker Stein

Risk Governance – Lackmustest für das Geschäftsmodell231

Dr. Wilhelm Menninghaus/Dr. Maik Picker

Zinsänderungsrisiken im Anlagebuch – Bedeutung externer Zinssätze vs. interner Zinssätze gemäß Marktzinsmethode243

Dr. Dirk Holländer/Jan Schuppert/Thomas Bader

Neue Rahmenbedingungen für die Zinsrisikosteuerung im Anlagebuch257

Dr. Rainer Steinberg

Aufsichtsrechtliche Erfassung des Zinsänderungsrisikos im Bankbuch275

Dr. Michael Düpmann/Gerhard Schorr

Verlustfreie Bewertung des Zinsbuchs289

Dr. Ulf Morgenstern

Interne Marktrisikomodelle im aufsichtsrechtlichen Meldewesen – Status quo und weitere Entwicklung307

Maximilian Büscher/Björn Hielscher/Roman Mischel/Marcel Munsch/Julian Scholz

Steuerung der Bruttozinsspanne unter Berücksichtigung regulatorischer Kennzahlen im Rahmen einer Szenarioanalyse323

Prof. Dr. Michael Lister

Analyse der passiven Zinsbuchsteuerung345

Dr. Wolf Christoph Gramatke

Kalkulation impliziter Optionen in Zeiten negativer Zinsen und neuer Regulatorik ...361

Prof. Dr. Stefan Kirmße

Überlegungen zur Mobilisierung von Kreditgeschäften381

Dr. Frank Bröker

Eigenkapitaloptimierung durch trennscharfe Bestandsratings397

Dr. Tobias Gräbener

Die Entwicklung der Offenlegung der Kreditinstitute – Regulierung und Praxis411

Dr. Günter Fiebach/Vanessa Kohl

Der IKS-Regelkreis als Instrument zur systematischen Stärkung der Risikokultur in Kreditinstituten427

<i>Dr. Sven Jansen/Dr. Philipp Faber</i>	
Wertorientierte Steuerung von Versicherungen	441
<i>Dr. Jan Hendrik Sohl</i>	
Alternativer Risikotransfer in Versicherungsunternehmen – ein Markt mit zunehmender regulatorischer Relevanz	469
<i>Dr. Holger Sommerfeld</i>	
Steuerung möglicher Planverfehlungen in der Strategieumsetzung	481
<i>Prof. Dr. Claudia B. Wöhle</i>	
Unternehmensbewertung nach den DCF-Verfahren: vier Ansätze und ein Ergebnis ..	491
<i>Prof. Dr. Johannes Schwanitz</i>	
Analyse des Preisanpassungsverhaltens von Kraftstoffen mithilfe des Elastizitätsdiagramms	517
<i>Dr. Eric Tobias Henn</i>	
Volatilitätsderivate – Funktionsweise und Verwendung in der Praxis	533
 C. Ausgewählte Aspekte in der Vertriebs- und Produktpolitik	
<i>Ralf Fleischer</i>	
Strategische Positionierung einer Großsparkasse im aktuellen Umfeld: Stadtsparkasse München	549
<i>Dr. André Hasken</i>	
Moderne Verfahren der Ertragspotenzialermittlung im Firmenkundengeschäft	559
<i>Dr. Peter Klenk/Dr. Jörn Stöppel</i>	
Pricing Excellence im Retailgeschäft	583
<i>Dr. Jens Sträter</i>	
Potenzial- und Kundenwertorientierung in Kreditinstituten	599
<i>Dr. Ralph zur Brügge/Dr. Hans-Jörg Kuttler</i>	
Multidimensionale Kundensegmentierungsansätze von Kreditinstituten im Zeitalter der Digitalisierung	615
<i>Dr. Thomas Brakensiek</i>	
Eine große Idee wird mit Leben erfüllt – Genossenschaftsbanken im lokalen Marktumfeld	631
<i>Prof. Dr. Stephan Schüller/Mailin Dalk</i>	
Forstinvestments – Rendite und Risiko einer effektiven Asset-Klasse	645
<i>Prof. Dr. Antje Mahayni/Prof. Dr. Matthias Muck</i>	
Vergleich von Garantiekonzepten im Kontext innovativer Lebensversicherungsprodukte	661

Dr. Nicolas Blanchard

Versicherer im Spannungsfeld zwischen Regulierung und Niedrigzins:
 Infrastrukturinvestitionen als neue Asset-Klasse689

Dres. Ulrike und Friedrich Caspers

Versicherungsvertrieb im Finanzverbund – Erfahrungen und Erfolgsfaktoren703

Reinhard Klein

Das Wohnen von morgen beginnt heute721

Dr. Claus Nolting

„Hat die Immobilienspezialbank eine Zukunft?“ – ein Beitrag zur Debatte über die
 Geschäftsmodelle von Banken733

Dr. Thomas Söhlke/Thomas Weißmann

Aktuelle Entwicklungen im Leasingmarkt und mögliche Auswirkungen auf die
 Geschäftsmodelle745

Dr. Mike Schneider

Reverse Mortgage Revisited – Ist das Umkehrdarlehen ein zu innovatives Produkt
 für den deutschen Markt?759

Dr. Markus Thiesmeyer/Dr. Alexander Hick

Analyse des Einflusses der Performance und nicht renditebasierter Faktoren sowie
 von Fondsratings und -ratings auf das Mittelaufkommen von Aktienfonds781

Dr. Darina Schkolnik

Strategische Unternehmensnachfolgeberatung von Familienunternehmen –
 Einsatz von Corporate Governance im Beratungsspektrum einer Privatbank809

D. Kosten- und Prozessmanagement in der Kreditwirtschaft

Prof. Dr. Peter Chamoni/Bruno Macedo

Blockchain technology—a distributed disruption for banking827

Prof. Dr. Bernd Kaluza/Dr. Claus Kaluza

Beschaffung in Finanzdienstleistungsunternehmen845

Dr. Matthias Everding/Tobias Münster

Kostenmanagement in der Sparkasse Nürnberg861

Dr. André Ehlerding/Dr. Bernd Liesenkötter

Die Relevanz der Kreditorganisation für das Kreditrisiko – Neuverhandlung
 empirischer Ergebnisse im Lichte von Regulierung und Digitalisierung873

Dr. Jens Koch

Die Reduktion der Wertschöpfungstiefe in Banken – bedeutungsvoll oder
 bedeutungslos?891

<i>Lars Goßlau</i>	
Kapazitätsmanagement und Outsourcing als integrativer Bestandteil der Industrialisierung des Bankbetriebs	905
<i>Dr. Jens Eickbusch</i>	
Big Data – Erfolgsfaktoren für den Einsatz in Vertriebsprozessen bei Banken	935
<i>Simon Grimm/Gerhard Pachschwöll/John E. Tyralla</i>	
Risikomanagement – quo vadis?	949
E. Personalmanagement und Bildung als bedeutende strategische Herausforderungen	
<i>Prof. Dr. Rainer Elschen</i>	
Was steuert die Gesamtbanksteuerer? – Gedanken zur Güte der Vorstandsvergütung	965
<i>Dr. Michael Kemmer</i>	
Finanzbildung – Banken in der Verantwortung	995
<i>Prof. Dr. Torsten J. Gerpott/Fenna B. Neubauer</i>	
Post-acquisition integration management and takeover performance – A comprehensive empirical study of a German transaction from an employee perspective	1005
<i>Prof. Dr. Annette G. Köhler</i>	
Die Abschlussprüferreform – ausgewählte Aspekte	1037
<i>Dr. Christian Schierenbeck</i>	
Bildungsblasen, Humankapitalkredite und ukrainische Hacker	1047
<i>Prof. Dr. Volker Breithecker</i>	
Steuerinduzierter Urlaub statt Arbeit nach dem Studium	1063
<i>Dr. Heike Kuß</i>	
Die Bank der Zukunft oder sehen Auszubildende eine Zukunft in der Bank?	1079
Herausgeber und Autoren	1091