

## Leitartikel

- 2 **Falsche Signale**  
Lars Haugwitz (820)

## Schwerpunkt Facility Management

- 8 **Gebäudebewirtschaftung für Finanzdienstleister – worauf kommt es an?**  
Claudia Klug und Harald Hähnlein (826)
- 10 **Liftmanagement: Kostenkontrolle per Knopfdruck**  
Daniel Ehlers (828)
- 12 **Einsatzmöglichkeiten von Phasenwechsel-Materialien zur Gebäudeklimatisierung**  
Helmut Franzen (830)
- 14 **Talentgewinnung und Fachkräfteausbildung – eine Zukunftsaufgabe**  
Christian Lewandowski (832)
- 16 **Energiemanagement – Nutzung von Einsparpotenzialen im Bestand**  
Ludwig Steinbauer und Frank Rüll (834)

## Projektentwicklung

- 18 **Nachhaltigkeit bei Immobilieninvestitionen – mehr als Energieeffizienz**  
Bert Corneth (836)

## Konsortialfinanzierung

- 20 **Gesetzliche Neuerungen zum Refinanzierungsregister**  
Patrick Juli (838)

## Vermögensverwaltung

- 22 **Globale Aufstellung als neue Herausforderung im Real Estate Asset Management**  
Holger Sepp (840)

## Fiskalpolitik

- 24 **Zwangshypothek auf das deutsche Immobilieneigentum – unrealistisch?**  
Jürgen Singer und Philipp Michaelis (842)

## Meldungen

**Daten und Fakten zum Asset Management bei Wohnimmobilien** (3/821) – **Immobilien an Börse und Kapitalmarkt** (4/822) – **Im Blickfeld** (6/824) – **Recht und Steuern** (27/845) – **Rating kurz notiert** (28/846) – **Neues vom Pfandbrief** (29/847) – **Marktnotizen** (30/848) – **Personalien** (32/850) – **Impressum** (32/850)

## In diesem Heft

**Im Schwerpunkt: Facility Management.** Als Prozessunterstützer müssen Gebäudemanager die Industriestandards ihrer Kunden erfüllen, wie **Claudia Klug** und **Harald Hähnlein** von Schwäbisch Hall Facility Management demonstrieren. Warum Aufzüge und Fahrtreppen eine besondere Bewirtschaftung erfordern, erklärt **Daniel Ehlers** von Hundt Consult, während **Helmut Franzen** von Caverion eine Möglichkeit effizienter Raumklimatisierung vorstellt. Und **Christian Lewandowski** von Gegenbauer erläutert wie Know-how im Unternehmen zu entwickeln und zu binden ist. Dass Energieeffizienz nur langfristig erzielbar ist, meinen **Ludwig Steinbauer** und **Frank Rüll** von der Strabag PFS. Außerdem: **Bert Corneth** von CVO plädiert für eine neue Nachhaltigkeitsdefinition. **Patrick Juli** vom vdp erläutert die Änderungen des Refinanzierungsregisters. **Holger Sepp** von der Caceis Bank will dem Margendruck im Asset Management mit Arbeitsteilung begegnen. Wie der Fiskus die Wertzuwächse bei Immobilien „abschöpfen“ kann, untersuchen **Jürgen Singer** und **Philipp Michaelis** von der Universität Leipzig.